



Het overzicht van inkomsten en lasten in de jaarrekening

Tabel baten en lasten inclusief begrotingsafwijkingen

Bedragen x € 1.000

Programma	Begroting 2021 voor wijziging			Begroting 2021 na wijziging			Realisatie 2021			Begrotingsafwijking		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
01 Grote projecten en strategische opgaven	26.904	24.246	-2.658	15.522	10.238	-5.285	21.132	16.401	-4.731	-5.610	-6.163	-553
02 Woonplaats Zeeland	17.997	440	-17.558	19.801	1.176	-18.625	17.294	1.008	-16.286	2.506	168	-2.339
03 Balans in landelijk gebied	31.243	1.254	-29.990	33.519	2.422	-31.097	31.933	3.092	-28.841	1.585	-671	-2.256
04 Ondernemend Zeeland	13.837	502	-13.335	20.842	1.160	-19.682	18.582	1.311	-17.271	2.261	-151	-2.412
05 Mobiliteit op maat	65.556	3.511	-62.045	72.851	8.251	-64.600	69.522	6.680	-62.842	3.329	1.570	-1.759
06 Iedereen telt!	21.328	714	-20.614	22.037	993	-21.043	21.435	1.408	-20.027	602	-415	-1.016
07 Bestuur	6.906	152	-6.754	7.268	174	-7.094	6.229	139	-6.091	1.038	35	-1.004
08 Energie op klimaat!	4.480	16	-4.463	4.774	1.690	-3.083	4.593	2.450	-2.143	181	-760	-940
Totaal programma's	188.250	30.834	-157.417	196.613	26.103	-170.510	190.721	32.489	-158.232	5.892	-6.386	-12.278
Algemene dekkingsmiddelen												
Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is	-	45.599	45.599	-	45.599	45.599	-	46.033	46.033	-	-433	-433
Algemene uitkeringen	3.039	123.673	120.635	-	128.002	128.002	-	130.276	130.276	-	-2.275	-2.275
Dividend	-	12.255	12.255	-	8.581	8.581	-7.270	1.310	8.581	7.270	7.270	-0
Saldo van de financieringsfunctie	2.479	49	-2.431	4.947	2.430	-2.518	5.235	2.730	-2.504	-287	-301	-13
Overige algemene dekkingsmiddelen	951	6.700	5.749	-844	16.725	17.569	-1.433	17.163	18.597	590	-438	-1.028
Totaal algemene dekkingsmiddelen	6.469	188.277	181.807	4.103	201.336	197.233	-3.469	197.513	200.982	7.573	3.824	-3.749
Kosten van de overhead	28.292	113	-28.179	29.697	123	-29.573	28.476	145	-28.331	1.221	-22	-1.243
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo baten en lasten	223.011	219.223	-3.789	230.413	227.563	-2.850	215.728	230.148	14.420	14.685	-2.585	-17.270
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	42.076	45.864	-3.788	90.343	93.193	2.850	94.063	92.843	-1.219	-3.720	349	4.069
Gerealiseerde resultaat	265.087	265.087	0	320.755	320.755	-	309.790	322.991	13.201	10.965	-2.236	-13.201