

1.7 Programma Bestuur

Inleiding en ontwikkelingen

Goed openbaar bestuur draagt bij aan de kwaliteit van de samenleving en aan de welvaart. Het provinciebestuur zet zich in om de kwaliteit van dat openbaar bestuur te vergroten.

De laatste decennia hebben zich gekenmerkt door grote decentralisaties van Rijkstaken naar de gemeenten en provincies. Zo werden de beleidsvelden regionale economie en natuur naar de Provincies gedecentraliseerd en werd het sociaal domein bij de gemeenten ondergebracht.

De laatste jaren dringt het besef door dat de opgaven waar de overheden voor staan te complex zijn om deze via alleen structuuro oplossingen tot stand te brengen. De boodschap van het Interbestuurlijk programma, dat in 2018 is gepubliceerd, is dat alle overheden zullen moeten samenwerken als ware er één overheid. Dat is nodig om oplossingen rond klimaat, energie en economische ontwikkeling te realiseren.

In de jaren 2016-2018 heeft de provincie met de implementatie van het advies van de commissie Balkenende, de Proeftuin Maak Verschil, het rapport '#Hoedan?' en de regiodeal met het Rijk al belangrijke stappen gezet in de samenwerking met de mede-overheden en de triple helix samenwerking. Zichtbare resultaten zijn de economic board, de gezamenlijke fondsvorming met gemeenten en een versterkte organisatie van Public Affairs. Met de vorming van het OZO – het overleg van Zeeuwse Overheden - wordt een belangrijke stap gezet in het stroomlijnen van de overlegvormen en het professioneel ondersteunen daarvan (regiobureau). De Tafel van 15, het beraad IJzendijke en de stuurgroep Maak Verschil zijn in 2019 in het OZO geïntegreerd.

Zeeland heeft echter niet alleen een 'interne' samenwerkingsnoodzaak. Door haar strategische ligging ontleent Zeeland belangrijke (economische) kansen aan de samenwerking met Vlaanderen, met Brabant en met Zuid Holland. Verder zijn het Rijk, en Europa belangrijke partners om opgaven te kunnen realiseren.

Om naar buiten effectief te kunnen optreden, is eendrachtige samenwerking binnen Zeeland noodzakelijk. Alhoewel daarin belangrijke stappen zijn gezet, resteren er ook nog voldoende uitdagingen. We zien nog (te) weinig aandacht en organisatiekracht voor de regionale vraagstukken en een gemeenschappelijke agenda. De inzet op samenwerking zien we daarom niet als vrijblijvend, maar als noodzakelijk om aan de gezamenlijke opgaven voor Zeeland invulling te kunnen geven.

In andere provincies spelen vaak dezelfde vraagstukken. Daarom werken we samen in IPO-verband. Vooral met Fryslân zien we veel gelijkenissen. Het maakt het zinvol ervaringen uit te wisselen en vaker gezamenlijk op te trekken naar het Rijk. De samenwerking die we met Fryslân hebben opgezet, en waar ook BZK bij is betrokken, is in 2019 gecontinueerd.

Ook voor de rol van Provinciale Staten hebben de hierboven beschreven ontwikkelingen consequenties. Waar de opgaven samen met andere partijen moeten worden opgepakt en gedefinieerd, krijgt de rol van Provinciale Staten bij netwerksturing meer vorm. In 2018 zijn hiermee de eerste ervaringen opgedaan. In 2019 is door de NSOB een rapport over netwerksturing uitgebracht. In 2019 hebben de verkiezingen plaatsgevonden voor Provinciale Staten. Door Gedeputeerde Staten en Provinciale Staten zijn de strategische opgaven bepaald. In dat kader zijn een aantal acties uitgevoerd, gericht op opkomstbevordering, op het aanbieden van een handreiking voor een nieuw coalitieakkoord en het inwerken van de nieuwe volksvertegenwoordigers.

De CvdK heeft daarnaast een eigenstandige rol als Rijksorgaan en schakel tussen Provinciale en gedeputeerde Staten.

Speerpunten 2019

- Samen met gemeenten en waterschap opvolgen aanbevelingen rapport Samenwerkingskracht in Zeeland #HOEDAN om meer slagkracht te organiseren in het openbaar bestuur;
- Via Overleg Zeeuwse Overheden (OZO) stroomlijnen van de lobbyfunctie en opstellen van een gezamenlijke agenda op basis van IBP;
- Opstellen van regio-agenda's;
- Start van het regiobureau;
- Provinciale verkiezingen 20 maart 2019;

- Optimale benutting van Europese programma's in de programmaperiode 2014-2020;
- Effectieve grens governance Vlaanderen Nederland;
- Oplossen van grensknelpunten samen met relevante stakeholders in Zeeland en Vlaanderen;

Beleidskader

- Gemeenschappelijk Financieel toezichtkader – GTK 2020 Gemeenten (2019)
- Rijkstaken Openbare Veiligheid - Organisatieplan Commissaris van de Koning in Zeeland (2014)
- Strategische Visie Euregio Scheldemond (2015)
- Verordening systematische toezichtinformatie Zeeland (2014)
- Nota 'Bestuurlijke integriteit Provincie Zeeland' (2015)
- Ambtsinstructie Commissaris van Koning

Reguliere taken

- Taken Commissaris van de Koning als Rijksorgaan en als boegbeeld van de provincie Zeeland;
- Bestuurlijk toezicht door Commissaris van de Koning op de Veiligheidsregio Zeeland;
- Regietafel vluchtelingen;
- Financieel toezicht gemeenten, waterschap en gemeenschappelijke regelingen;
- Ondersteuning Bestuurlijke organisatie, inclusief ondersteuning van Provinciale Staten, (Staten)commissies en Gedeputeerde Staten;
- Interbestuurlijk toezicht op medebewindstaken van gemeenten;
- Bevordering Integriteitsbeoordelingen door het Openbaar Bestuur (Wet Bibob);
- Bevorderen bestuurlijke integriteit;
- Toezicht door GS op kwaliteit bestuur gemeenten/ samenwerking in de regio.

Maatschappelijk effect

Met een transparant, compact, daadkrachtig en op regionale en/of grensoverschrijdende samenwerking gericht openbaar bestuur en met oog voor maatschappelijke initiatieven behalen wij resultaten voor, en samen met, de burgers en bedrijven in Zeeland

Doelstellingen

Sterk provinciaal bestuur

Een sterk, betrouwbaar (integer) en duaal Zeeuws provinciaal bestuur en een grotere betrokkenheid van de samenleving bij het provinciebestuur en de provinciale politiek.

■ Stand van zaken

Door Gedeputeerde Staten en Provinciale Staten zijn de strategische opgaven bepaald. Waar de opgaven samen met andere partijen moeten worden opgepakt en gedefinieerd, krijgt de rol van Provinciale Staten bij netwerksturing meer vorm. De opkomst bij de verkiezingen voor Provinciale Staten was relatief hoog.

Acties

Continuering rechtstreekse uitzendingen van vergaderingen van Provinciale Staten en Statencommissies en inzetten van social media. De vorm en wijze waarop hier invulling aan wordt gegeven, wordt dit jaar bekeken

■ Voortgang/Resultaat

Gecontinueerd.

Op een vernieuwende wijze, met aandacht voor netwerksturing, invulling geven aan de rollen van Provinciale Staten als volksvertegenwoordiger, kadersteller en controleur

■ Voortgang/Resultaat

Door de uitvoering van de in het statenbesluit over de 'Veranderende werkwijzen Provinciale Staten' genoemde maatregelen is hier invulling aan gegeven.

Met interactieve bijeenkomsten inwoners, organisaties en bedrijven betrekken bij de beeldvormende, oordeelsvormende en besluitvormende bijeenkomsten.

■ Voortgang/Resultaat

Er zijn 13 bijeenkomsten gerealiseerd in 2019.

Communicatie over de provinciale taken en opkomstbevorderende activiteiten voor de provinciale verkiezingen op 20 maart 2019.

■ Voortgang/Resultaat

Opkomstpercentage provincie Zeeland in 2019 59,15% (landelijk 56,16%). In 2015 was opkomstpercentage in Zeeland 52,2% .

Herkenbaar en samenwerkend bestuur. Subdoel: Vanuit Zeeuws perspectief vroegtijdige beïnvloeding en signalering van besluitvormingstrajecten over nieuwe nationale en Europese regelgeving en overig beleid.

Een herkenbaar en samenwerkend bestuur in Zeeland. De zorg voor een goed functionerend openbaar bestuur in Zeeland is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de Provincie, de Zeeuwse gemeenten, het waterschap, gemeenschappelijke regelingen en overheden uit omliggende gebieden. Samenwerking is in Zeeland de kernopgave.

Subdoel: Vanuit Zeeuws perspectief vroegtijdige beïnvloeding en signalering van besluitvormingstrajecten over nieuwe nationale en Europese regelgeving en overig beleid.

■ Stand van zaken

De gekoppelde inzet van de Zeeuwse lobby (in relatie tot Europa, Vlaanderen en Den Haag) met IPO, HNP en Vlaamse vertegenwoordiging heeft de informatiepositie van de provincie versterkt waardoor tijdig en op maat acties zijn ingezet.

Acties

Ontwikkeling en uitvoering van een effectieve grens governance grensgebied Vlaanderen - Nederland

■ Voortgang/Resultaat

De grens governance is het afgelopen jaar ingericht. De cvdK initieerde de bestuurlijke overleggen vanuit zijn taak als bestuurlijk aanjager voor de grensgovernance vanuit Zuid Nederland.

Versterken van de Zeeuwse positie in Den Haag en Brussel door het beïnvloeden van beleidsontwikkeling en besluitvorming onder meer door uitvoering werkplannen Brusselse/Haagse lobbyist en Scheldemondraad en Vlaams Nederlandse Delta

■ Voortgang/Resultaat

De werkplannen van de Brusselse en Haagse lobbyisten zijn uitgevoerd.

Het werkplan van de Scheldemondraad: tijdens de jubileumviering van de Scheldemondraad dd. 9 oktober 2019 is samen met de lokale besturen richting gegeven voor een meer grensgerichte invulling voor het toekomstig Interreg Vlaanderen-Nederland programma. Ook is een start gemaakt met de grensvisie ter inspiratie voor de Zeeuwse en Nationale Omgevingsvisie. De Vlaams Nederlandse Delta organiseerde d.d. 29 november haar jaarlijkse netwerkconferentie rond het thema circulariteit.

Optimale benutting van de budgetten van Europese programma's in de programmaperiode 2014-2020 inclusief nieuwe en nog niet benutte Europese programma's zoals Horizon 2020 en het Europese Fonds Strategische Investerings

■ Voortgang/Resultaat

Is een voortdurende actie. Binnen de Interreg programma's waar de provincie in participeert zijn de budgetten voor de programmaperiode 2014-2020 bijna volledig benut, met aansprekende Zeeuwse projecten rond de verschillende thema's als (sociale) innovatie, klimaatadaptatie en arbeidsmarkt.

Vorbereiding Europese programma's periode 2021-2027. Borgen van Zeeuwse belangen in regionale innovatie strategie en operationele programma's zoals OP Zuid, INTERREG, GLB/POP

■ Voortgang/Resultaat

Is afgerond en kent een voortdurend traject voor 2020. Inbreng in BAC REE (IPO), uitwerking RIS OPZuid, vorming nieuwe programma Interreg Vlaanderen-Nederland

Uitvoering van actieplan Actieteam GROS (grensknelpunten), waaronder de doorontwikkeling grensinfopunt en de afstemming van onderwijsprogramma's vmbo/mbo met Vlaamse onderwijsinstellingen

■ Voortgang/Resultaat

Dit is een voortdurende actie. De volgende resultaten zijn in 2019 geboekt:

- op 25 november 2019 tekenden Regio en Rijk samen het convenant voor de toekomstige financiering van de Grensinformatiepunten. De provincie cofinanciert hierin voor € 20.000 per jaar, daarnaast dragen ook de Zeeuws-Vlaamse gemeenten bij. De Arbeidsmarktregio Zeeland tekende voor het Zeeuwse Grensinformatiepunt te Terneuzen.
- binnen het Interreg project 'Lerende Euregio Scheldemonde' is afstemming gezocht tussen vmbo/mbo en Vlaamse onderwijsinstellingen. De provincie cofinanciert het project.

Herkenbaar en samenwerkend bestuur. Subdoel: Borgen kwaliteit van het lokaal bestuur door bevorderen regionale samenwerking.

Een herkenbaar en samenwerkend bestuur in Zeeland. De zorg voor een goed functionerend openbaar bestuur in Zeeland is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de Provincie, de Zeeuwse gemeenten, het waterschap, gemeenschappelijke regelingen en overheden uit omliggende gebieden. Samenwerking is in Zeeland de kernopgave.

Subdoel: Borgen kwaliteit van het lokaal bestuur door bevorderen regionale samenwerking.

■ Stand van zaken

In zijn algemeenheid is er in Zeeland sprake van een herkenbaar en samenwerkend bestuur. Echter, de toenemende complexiteit en omvang van het gemeentelijk takenpakket in combinatie met de onder druk staande financiële middelen vraagt in toenemende mate regionaal samenwerkend bestuur.

Acties

Verbetering van het bestuurlijk-politiek-ambtelijk samenspel, inclusief een verbeterde beleidsplanning

■ Voortgang/Resultaat

Vanuit een behoefte van zowel PS als GS om meer inzicht te krijgen in de (middel)lange termijn planning van toekomstige besluitvorming, is in 2019 een start gemaakt met een vernieuwde beleids- / agendaplanning. In samenwerking met de statengriffie is een werkwijze uitgewerkt die moet leiden tot de gevraagde inzichten. In 2020 wordt deze werkmethode geïmplementeerd en geëvalueerd.

Samen met gemeenten opvolgen aanbevelingen rapport Samenwerkingskracht in Zeeland #HOEDAN? (inclusief het werken met regiocontracten of regio-agenda's)

■ Voortgang/Resultaat

In 2019 zijn de gemeenten uitgenodigd een visie te ontwikkelen (of nader uit te werken) op de kansen en de uitdagingen in de subregio of op Zeeuwse schaal. Hiervoor is in totaal voor de jaren 2019 en 2020 een provinciale subsidie beschikbaar van € 200.000. De Bevenlandse gemeenten hebben een subsidie gekregen van € 40.000 voor het opstellen van een regiovisie. De gezamenlijk Zeeuwse gemeenten hebben € 25.000 subsidie gekregen voor onderzoek naar de governance in het sociaal domein. De resultaten worden in 2020 opgeleverd. De Walcherse gemeenten zijn nogmaals gevraagd een gezamenlijke visie op te stellen. De Zeeuws-Vlaamse gemeenten zijn inmiddels een traject gestart.

Via Overleg Zeeuwse Overheden (OZO) stroomlijnen van de lobbyfunctie en opstellen van een gezamenlijke agenda op basis van het IBP. Vanuit de portefeuille /programma 'Bestuur' zal de provinciale inbreng voor de agenda gecoördineerd worden

■ Voortgang/Resultaat

In 2019 is de dynamische lobbyagenda op basis van het IBP vastgesteld. Langs deze agenda wordt in het PA-lobbyoverleg, waar Provincie, Regiobureau en gemeenten aan tafel zitten, op operationeel niveau en in samenspraak met de lobby-driehoeken en het OZO bepaald op welke onderwerpen de lobby wordt gevoerd.

Via het Overleg Zeeuwse Overheden (OZO) het IBP doorvertalen naar en met de deelnemers van het OZO.

■ Voortgang/Resultaat

In 2019 is het OZO, met ondersteuning van het Regiobureau, van start gegaan. Er zijn concrete besluiten genomen over de manier waarop en waaraan (IBP) wij de komende jaren als Zeeuwse Overheden samenwerken. In 2020 gaan wij door met deze vernieuwende werkwijze gebaseerd op het IBP en de gezamenlijke agenda.

Experiment bestuurlijke samenwerking met provincie Fryslân

■ Voortgang/Resultaat

In 2019 hebben twee bijeenkomsten van de bestuurlijke kopgroep plaatsgevonden, in maart in Zeeland en in november in Fryslân. De samenwerking kent voornamelijk een lerend karakter

uit wederzijdse bestuurlijke, politieke en ambtelijke ontmoetingen en ervaringsuitwisseling met op onderdelen vergelijkbare provincie.

Sinds 2019 zijn er ambtelijke werkgroepen actief op het gebied van vitaal platteland (wonen, onderwijs), het betrekken van jongeren bij de democratie, en samenwerking met het Rijksvastgoedbedrijf.

Herkenbaar en samenwerkend bestuur. Subdoel: Bevorderen van de Integrale (grensoverschrijdende) veiligheid

Doelstelling: Herkenbaar en samenwerkend bestuur

Een herkenbaar en samenwerkend bestuur in Zeeland. De zorg voor een goed functionerend openbaar bestuur in Zeeland is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de Provincie, de Zeeuwse gemeenten, het waterschap, gemeenschappelijke regelingen en overheden uit omliggende gebieden. Samenwerking is in Zeeland de kernopgave.

Subdoel: Bevorderen van de Integrale (grensoverschrijdende) veiligheid. Een provincie waarin veiligheid als kernvoorwaarde voor het vestigingsklimaat en de woon- en werkkwaliteit (leefbaarheid) wordt beschouwd en die staat voor het behoud en de ontwikkeling van kennis en innovatie in het veiligheidsbeleid.

■ **Stand van zaken**

Het subdoel bevorderen van de Integrale (grensoverschrijdende) veiligheid is behaald maar loopt de komende jaren door.

Acties

Vanuit Zeeland door de jaarlijkse subsidie aan het Regionaal Informatie- en expertisecentrum Zeeland West- Brabant (RIEC) en aan de Taskforce Zeeland -Brabant bijdragen aan het tegengaan van de impact van ondermijnende criminaliteit

■ **Voortgang/Resultaat**

Afgelopen jaar is een nieuwe entiteit ontstaan, de Taskforce-RIEC Brabant Zeeland, die officieel per 1 januari 2020 van start is gegaan. GS hebben het afgelopen jaar een nieuwe, hogere bijdrage voor de Taskforce vastgesteld.

Het provinciale plan van aanpak is opgesteld en in 2019 is daaraan uitvoering gegeven. Zo is onder meer een start gemaakt met het ontwikkelen van een nieuwe beleidslijn Bibob, zijn trainingen en awareness bijeenkomsten georganiseerd met interne collega's, maar ook voor en met externe partners en is een start gemaakt met de ontwikkeling van een straatbeeld bestuurlijke informatiepositie en een Veiligheids Informatieknoppunt.

Activiteiten en projecten die ontwikkeld worden door het met steun van de Provincie Zeeland opgericht Schelde Safety Network worden vanuit een positieve grondhouding beoordeeld op eventuele steun vanuit bestaande budgetten.

■ **Voortgang/Resultaat**

Aan het Schelde Safety Network is in het kader van de subsidieregeling Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling een haalbaarheidsstudie gestart naar een kennis- en onderzoekscentrum met als focus safety vraagstukken van industrie en safety. In de haalbaarheidsstudie worden ook de mogelijkheden voor het (hoger en academisch) onderwijs in Zeeland verkend, met daarbij ook de samenwerking op dit terrein met kennisinstellingen in Gent en Antwerpen. De haalbaarheidsstudie wordt begin 2020 afgerond.

Tevens is het project KICIS vanuit het programma OP Zuid gehonoreerd om te starten per 1 januari 2020. KICIS is als fieldlab onderdeel van de opzet van een kennis- en innovatiecentrum, zodat bedrijven in Zeeland kunnen beschikken over specialisten op het gebied van calamiteitenbestrijding die op termijn continue leren over innovatieve technieken en

middelen, te beginnen met onderzoeken en testen op welke manieren de grootschalige toepassing van waterstof in de industrie de uitgangspunten en kaders voor hulpverleners voor het in stand houden van het huidige veiligheidsniveau verandert en inzicht hierin biedt.

Interbestuurlijk toezicht

Interbestuurlijk toezicht (IBT) houden op gemeenten, waterschap en gemeenschappelijke regelingen.

■ **Stand van zaken**

In 2019 stond alleen de gemeente Vlissingen onder preventief begrotingstoezicht. In 2019 was het op basis van opgevraagde KPI's (Kritische Prestatie Indicatoren) en signalen van de domeinen waar het generiek toezicht van toepassing is, niet nodig besluiten ter schorsing en vernietiging voor te dragen.

Acties

In nauw overleg met BZK en IPO en de agenda Toekomst van het Toezicht wordt het interbestuurlijk toezicht transparanter, uniformer en meer risicogericht vormgegeven.

■ **Voortgang/Resultaat**

Er zijn in 2019 diverse stappen gezet om het IBT transparanter, risicogericht en uniformer vorm te geven, in nauw overleg met BZK en het IPO.

De Agenda toekomst van het toezicht (ATT) is in december 2018 aan de Tweede Kamer aangeboden door provincies en het Rijk. In 2019 zijn de actielijnen hieruit uitgewerkt. Dit actieplan zal in 2020 worden aangeboden aan de Tweede Kamer, PS worden hierover t.z.t. geïnformeerd. Uiteindelijk wordt gestreefd naar een uniform toezichtkader in 2022.

Met behulp van een nieuw eind 2018 vast te stellen gemeenschappelijk beleidskader transparant en uniform financieel toezicht op gemeenten en gemeenschappelijke regelingen uitvoeren

■ **Voortgang/Resultaat**

Op 26 maart 2019 hebben alle provincies het Gemeenschappelijk financieel toezichtkader (GTK 2020) vastgesteld. Doel is meer uniformiteit en transparantie in het financieel toezicht te bewerkstelligen. Het nieuwe kader past binnen doelstellingen van de Agenda Toekomst van het Toezicht (ATT). De uniformiteit wordt verder versterkt door het streven in 2020 gebruik te maken van een gezamenlijk datasysteem voor de analyse van de gemeentelijk begrotingen en jaarrekeningen.

Verscherpt toezicht houden op artikel 12-gemeente Vlissingen

■ **Voortgang/Resultaat**

De gemeente Vlissingen stond het hele jaar 2019 onder preventief begrotingstoezicht van GS. De gemeente heeft voldaan aan de artikel 12 voorwaarden voor een aanvullende uitkering uit het gemeentefonds. Het gedeelte van de begroting waarvoor de gemeente weer eigen risicodrager is door ons goedgekeurd. In het zogenaamde tripartiete overleg tussen provincie, gemeente en de artikel 12-inspecteur zijn alle uitgaven in het sociaal domein beoordeeld aan de hand van het criterium 'onuitstelbaar' en 'onontkoombaar'.

Trendindicatoren

Trendindicatoren	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Gemeenten onder preventief toezicht:							
Landelijk	9	9	16	10	4	6	3
Zeeland	0	1	3	2	2	2	1

Trendindicatoren opkomst statenverkiezing

Trendindicatoren	2007	2011	2015	2019
Opkomstpercentage statenverkiezing:				
Landelijk	46,4%	56,0%	47,8%	56,2%
Zeeland	52,9%	58,9%	52,2%	59,5%

Doelindicatoren

Doelindicatoren	Indicator	Stand 2018	Streefwaarde 2019	Realisatie 2019	Einddoel
Financieel gezonde Zeeuwse gemeenten	Gemeenten onder preventief toezicht	2	1	1	0
Opkomstpercentage statenverkiezingen			Top drie van Nederland	Behaald (3e met 59,15%)	
Herkenbaar en samenwerkend bestuur	Opvolgen adviezen #HOEDAN?		100% (voor zover verantwoordelijkheid provincie)	75%	

Wat mag het kosten?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2019	Wijzigingen 2019	Begroting 2019 NW	Rekening 2019	Restant
Lasten					
070101-Sterk provinciaal bestuur	1.796	60	1.856	2.277	421
070102-Herkenbaar en samenwerkend bestuur	1.077	-19	1.058	993	-64
070103-Interbestuurlijk toezicht	0	0	0	0	0
079999-Ambtelijke inzet	3.336	177	3.512	3.533	21
Totaal Lasten	6.209	218	6.426	6.803	377
Baten					
070101-Sterk provinciaal bestuur	54	-13	41	40	-1
070102-Herkenbaar en samenwerkend bestuur	109	50	159	139	-20
Totaal Baten	162	37	200	179	-21
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-6.046	-180	-6.227	-6.624	-398
Onttrekkingen					
980799-Bestemmingsreserves-Pr.7	100	-16	84	84	0
Toevoegingen					
980799-Bestemmingsreserves-Pr.7	0	135	135	135	0
Mutaties reserves	100	-151	-51	-51	0
Resultaat na bestemming	-5.946	-331	-6.278	-6.675	-398